

OLIVER
KRÖPFLVorstandsmitglied
Steiermärkische Sparkasse

„Nachhaltigkeit gepaart mit Innovation sind die Prioritäten der Stunde, die das Unternehmen N17 bereits fest im Geschäftsmodell verankert hat. Weitsicht im Unternehmertum ist mehr denn je notwendig und wird von der Steiermärkischen Sparkasse als Partnerin der Initiative Restart-up gefördert.“

TEXT ELKE JAUK-OFFNER
FOTOS OLIVER WOLF, VINZENT TRENKLER _ CRUNCHTIME

UNTERNEHMERISCHE R-EVOLUTION

Wenn die Analyse von Kompetenzen, Ressourcen und Potenzialen in einer unternehmerischen Neuerfindung mündet: Gernot Hutter – Gründer des Instituts für Intrapreneurship, Unternehmer aus Leidenschaft und Nachhaltigkeitsprofi aus Überzeugung – entwickelte gemeinsam mit dem INNOLAB an der FH Campus 02 die Idee zu N17, einer Agentur für nachhaltige Innovation und Kommunikation.

JOSEF
HERKUnternehmer und Präsident
der WKO Steiermark

„Mit unserer Initiative Restart-up fungieren wir als wichtiger Impulsgeber für innovative Geschäftsideen in der Steiermark und bieten Unternehmen kostenlose Unterstützung für ihre Weiterentwicklung an.“

Will ich Treiber oder Getriebener sein?“ Gernot Hutter lässt keinen Zweifel daran, dass er gerne als First Mover agiert – und auch andere zu Innovationen bewegen will. Dabei greift er auf einen Erfahrungsschatz von 20 Jahren Unternehmertum zurück. Bereits früh fokussierte er auf das Thema Nachhaltigkeit und spannte den Bogen seines Engagements von Biogas bis zur Sanierung von Zinshäusern. Bei aller Weitsicht für Zukunftsthemen erlebte Hutter sämtliche Höhen und Tiefen der Selbstständigkeit: „Ich weiß, was es bedeutet, ein Unternehmen aufzubauen und groß zu machen. Ich

habe aber auch erlebt, was es bedeutet, ein Projekt zu beenden und Insolvenz anmelden zu müssen.“

Sein Wissen verdichtete er schließlich im Institut für Intrapreneurship, das seit drei Jahren besteht. In den entwickelten Ausbildungsformaten lernen Mitarbeiter von Unternehmen selbst unternehmerisch zu denken und zu handeln und damit Innovationen voranzutreiben. Das Coronavirus erzwang allerdings eine Zäsur in Bezug auf sein Institut, die veränderten Rahmenbedingungen bewegten Hutter dazu, gemeinsam mit dem INNOLAB neue Weichen für die Zukunft zu stellen. Die von der WKO finanzierte

Servicestelle an der FH Campus 02 begleitet KMU bei einem umfassenden Restart-up.

Die fundierte Analyse des Status quo durch das Team rund um Geschäftsführerin Nadja Schönherr und die darauf folgende stete Weiterentwicklung innovativer Ideen schätzte Hutter in besonderem Maße: „Die Gespräche waren ehrlich und spannend, aber auch sehr herausfordernd – und immer auf Augenhöhe.“ Das INNOLAB unterstützte den Unternehmer bei der Grundentscheidung, der Konzeptionierung und Positionierung eines neuen Geschäftsmodells. Schönherr plädiert dafür, das schonungslos kritische Hinterfragen eigenen Denkens und Handelns als echte Chance zu sehen: „In den fünf kostenlosen Beratungstagen macht sich die Offenheit für Erneuerung bezahlt.“

Die Leidenschaft für das Thema Nachhaltigkeit zog sich im Falle von Gernot Hutter wie ein roter Faden durch den Prozess. Die 17 Sustainable Development Goals (Nachhaltigkeitsziele) der UN wurden schlussendlich zur Basis und Essenz eines neuen Unternehmens: N17, einer Agentur für nachhaltige Innovation und Kommunikation. Das Dienstleistungs-Angebot adressiert die wichtigsten Fragestellungen bei Unternehmen: wie nachhaltig agieren wir bereits (inkl. CO₂-Fußabdruck und Klimaneutralität), wie können wir eine effiziente Nachhaltigkeitsberichterstattung für Kunden, Banken und Wirtschaftsprüfer aufgleisen, wie können wir uns schrittweise nachhaltig verbessern und wo können wir nachhaltig innovieren.

Mit dieser inhaltlichen Auseinandersetzung erkennen Unternehmen auch wichtige strategischen Chancen, sie sich daraus ergeben, so Hutter. Aber auch jene Bereiche, in denen sie neben klimafreundlichen Aktivitäten bereits „unbewusst“ nachhaltig aktiv sind, so zB durch das Angebot zur Gesundheitsvorsorge, Abfallvermeidung oder das Aufstellen von Bienenstöcken. Der mutige Blick über den Tellerrand ist dabei Programm. Ein Netzwerk von Experten inspiriert zu neuen unternehmerischen Wegen und Entscheidungen, der neu gegründete Club 17 ermöglicht einen informellen Austausch zwischen Startups, Visionären und Umweltaktivisten, Forschungs- und Förderungseinrichtungen. Bei alledem gilt für Hutter stets: „Nachhaltigkeit darf, ja muss immer auch wirtschaftlich sein.“



Gernot Hutter entwickelte sein Unternehmen mit Nadja Schönherr, Leiterin von INNOLAB weiter – Innovation nach innen bedeutet immer auch Employer Branding nach außen

INNOLAB RESTART-UP FÜR UNTERNEHMEN

Das INNOLAB an der FH CAMPUS 02 begleitet Unternehmen beim Innovationsprozess – vom Unternehmens-Check über die Ideenentwicklung bis zu konkreten Umsetzungsmöglichkeiten. Dabei fließt aktuelles Know-how aus der Forschung der Studienrichtung Innovationsmanagement an der FH CAMPUS 02 in die Arbeit ein. Die Leistungen dieser Initiative der WKO Steiermark, unterstützt von der Steiermärkischen Sparkasse, stehen allen steirischen KMU kostenlos zur Verfügung, die mit innovativen Ideen neu durchstarten wollen.

www.innolab.at